

平成29年3月

令和 2年3月改訂（下水道事業）

# 佐賀市上下水道局 経営戦略

安全と安心を未来へ

～ 信頼される上下水道を目指して ～

# 目 次

## 第1編 経営戦略策定の背景

1. 公営企業を取り巻く状況	1
2. 佐賀市上下水道ビジョンの策定（平成27年3月）	1
3. 経営戦略とは	2
4. 佐賀市上下水道局「経営戦略」の基本的な考え方	
(1) 計画期間	2
(2) 公開	3
(3) 適切な事後検証・見直し	3
5. 経営戦略の見直しについて	
(1) 下水道事業経営戦略の見直し	3

## 第2編 経営の基本方針

4

## 第3編 佐賀市水道事業経営戦略

1. 事業概要	
(1) 事業の概況	5
(2) これまでの主な経営健全化の取組	8
2. 現状と課題	
(1) 給水人口・水需要の見込み	9
(2) 水道料金収入の見込み	10
(3) 施設の現状と課題	11
(4) 組織の見直し	16
(5) 経営比較分析表を活用した現状分析	16
3. 投資・財政計画（収支計画）	
(1) 投資・財政計画（収支計画）	19
(2) 投資・財政計画（収支計画）の策定に当たっての説明	23
(3) 経営戦略における財政状況の見込み（～76年度までの50年間）	31
(4) 経営健全化に向けた更なる取組	32

## 第4編 佐賀市下水道事業経営戦略

1. 事業概要	
(1) 事業の概況	34
(2) 民間活力の活用等	37
2. 現状と課題	
(1) 汚水処理人口・使用水量の見込み	38

(2) 下水道使用料収入の見込み	38
(3) 施設の現状と課題	39
(4) 経営比較分析表を活用した現状分析	43

### 3. 投資・財政計画（収支計画）

(1) 投資・財政計画（収支計画）	
① 下水道事業会計	56
② 下水道事業会計【公共】	60
③ 下水道事業会計【特環】	64
④ 下水道事業会計【農集】	68
⑤ 下水道事業会計【浄化槽】	72
(2) 投資・財政計画（収支計画）の策定に当たっての説明	76
(3) 経営戦略における財政状況の見込み（～令和20年度までの20年間）	92
(4) 経営健全化に向けた更なる取組	93

## 第5編 佐賀市工業用水道事業経営戦略

### 1. 事業概要

(1) 事業の概況	95
(2) 経営比較分析表を活用した現状分析	96

### 2. 将来の事業環境

(1) 水需要・料金収入の見込み	97
(2) 工業用水道施設の現状と課題	98

### 3. 投資・財政計画（収支計画）

(1) 投資・財政計画（収支計画）	99
(2) 投資・財政計画（収支計画）の策定に当たっての説明	103
(3) 経営戦略における財政状況の見込み（～76年度までの50年間）	107
(4) 経営健全化に向けた更なる取組	107